



N° 141 Audit de légalité et de gestion relatif à la gouvernance et gestion des lignes transfrontalières de tramway

rapport publié le 19 octobre 2018

| No 141 Gouvernance et gestion des lignes transfrontalières de tramway | | | |
|-----------------------------------------------------------------------|----|--------|----|
| Recommandations proposées | 10 | Ouvert | - |
| | | Fermé | 10 |
| | | Refusé | - |

Les dix recommandations émises par la Cour des comptes ont été acceptées.

Au 31 décembre 2024, dix recommandations ont été mises en œuvre, dont une fermée durant la période sous revue.

Afin de mettre en œuvre la recommandation 4, le Département de la santé et des mobilités (DSM) a défini une stratégie multimodale via l'organisation des états généraux des mobilités réunissant l'ensemble des acteurs de l'agglomération genevoise concernés par les questions de mobilité. À l'issue de cette consultation, tous les plans d'action 2024-2028 ont été réalisés et validés par les instances compétentes. Ces plans d'action, requis par l'article 12 al.2 de la loi sur la mobilité (LMob, H 1 20), définissent les infrastructures d'ici à la fin de la législature et au-delà. Ces derniers ont également été conçus en cohérence avec la vision territoriale transfrontalière et la vision stratégique cantonale présentées ci-après.

La vision territoriale transfrontalière 2050 (VTT) a été adoptée le 2 juillet 2024. Cette vision territoriale inclut un volet consacré à la stratégie multimodale transfrontalière et doit être considérée comme la feuille de route pour le futur plan directeur cantonal 2050.

La vision stratégique cantonale Rail 2025-2050 a été adoptée par le Conseil d'État le 11 décembre 2024, en application de la L13176 (loi ouvrant un crédit d'étude de 30'000'000 francs pour le financement des études d'une nouvelle diamétrale ferroviaire régionale nord-sud).

La Cour constate que l'ensemble des recommandations a été mis en œuvre et elle clôture ainsi le suivi du rapport N° 141.

| No 141 Gouvernance et gestion des lignes transfrontalières de tramway | | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------|
| Numéro | Libellé | Risques | Responsable | Date échéance | Statut |
| 141-R1a | Définir et identifier les projets « majeurs » du programme d'agglomération. | Modéré | SAEF/Projet d'aggl. | 30.06.2019 31.12.2019 report 31.03.2021 | Fermé |
| 141-R1b | Définir un modèle de fiche de risques « projet majeur ». | Modéré | SAEF/Projet d'aggl. | 30.06.2019 31.12.2019 report 31.03.2021 | Fermé |
| 141-R1c | Définir une structure de plan de communication pour « projet majeur ». | Modéré | SAEF/Projet d'aggl. | 30.06.2019 31.12.2019 report 31.03.2021 | Fermé |
| 141-R2a | Définir l'organisation de pilotage des projets majeurs et l'implication de l'équipe du projet d'agglomération. | Modéré | SAEF/Projet d'aggl. DI/DT (maîtres d'ouvrages) | 30.06.2019 report 31.12.2019 | Fermé |
| 141-R2b | Revoir le rôle et les responsabilités des chefs de projet « Métier » de l'équipe du projet d'agglomération. | Mineur | SAEF/Projet d'aggl. | 31.12.2019 | Fermé |
| 141-R2c | Définir une structure de pilotage coordonné pour les mesures du projet d'agglomération concernant plusieurs maîtres d'ouvrage. | Modéré | SAEF/Projet d'aggl. | 30.06.2019 report 31.12.2019 | Fermé |
| 141-R3 | « Redynamiser » les PACA comme support à l'élaboration du PA4 et au suivi des réalisations entreprises. | Mineur | SAEF/Projet d'aggl. | 30.06.2020 | Fermé |
| 141-R4 | Créer le document « Programme multimodal » à moyen terme. | Mineur | DGT | 30.06.2020 30.06.2021 31.12.2022 report 30.06.2024 | Fermé |
| 141-R5 | Mettre à jour la méthodologie de gestion de projet de tramway. | Modéré | DGT/DTC | 30.09.2019 31.12.2019 report 31.12.2020 | Fermé |
| 141-R6 | Mettre en place un outil de suivi de la documentation des projets de tramway. | Mineur | DGT/DTC | 30.09.2019 report 31.12.2019 | Fermé |



| No 141 Gouvernance et gestion des lignes transfrontalières de tramway | | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------|--------|
| Numéro | Libellé | Risques | Responsable | Date échéance | Statut |
| 141-R7a | Revoir les priorités des mesures du projet d'agglomération à mettre en œuvre tant au niveau cantonal que de l'agglomération du Grand Genève (objectif : réalisation). | Significatif | SAEF/Projet d'agglo. | 30.06.2019 | Fermé |
| 141-R7b | Adapter le plan décennal des investissements en fonction des décisions prises par la DELTA et le GLCT Grand Genève. | Modéré | Commission de présélection des invest. | En cours Permanent | Fermé |
| 141-R8 | Proposer une modification de la LRTP pour assurer le financement cantonal des lignes de tramway. | Mineur | DGT/DTC | 30.09.2019 report 30.06.2020 | Fermé |
| 141-R9 | Établir le plan de ressources en cohérence avec la planification des projets (dont la ligne de tramway Genève Saint-Julien-En-Genevois). | Significatif | PFI | 30.06.2019 | Fermé |
| 141-R10 | Adapter le processus de demande de cofinancement fédéral. | Significatif | SAEF/Projet d'agglo. | 30.06.2021 | Fermé |