



N° 141 Audit de légalité et de gestion relatif à la gouvernance et gestion des lignes transfrontalières de tramway

rapport publié le 19 octobre 2018

No 141 Gouvernance et gestion des lignes transfrontalières de tramway			
Recommandations proposées	10	Ouvert	2
		Fermé	8
		Refusé	-

Les dix recommandations émises par la Cour des comptes ont toutes été acceptées.

Au 30 juin 2021, huit recommandations ont été mises en œuvre, dont une durant la période sous revue, ainsi qu'une partie d'une autre recommandation. Les trois recommandations ouvertes étaient échues et ont fait l'objet d'un report d'échéance entre le 31 décembre 2021 et le 31 décembre 2022.

La recommandation mise en œuvre concerne la méthodologie de gestion de projet de tramway (recommandation 5). Désormais, à chaque projet majeur correspond un manuel de projet particulier avec une structure de pilotage homogène et identique pour toutes les opérations de la loi sur le réseau des transports publics (H 1 50) : comité technique, comité de direction et comité de pilotage. De plus, ce document indique le rétroplanning, le suivi financier et la gestion des risques du projet. Les deux derniers projets majeurs concernés sont le Tram Nations Grand-Saconnex, ainsi que le bus à haut niveau de service (BHNS) Genève – Vernier – Zimeysaver.

La partie de la recommandation mise en œuvre concerne la détermination des projets majeurs (recommandation 1a). Ces projets majeurs sont déterminés lors des discussions au sein de la plateforme interdépartementale (PFI), sur base notamment des critères suivants :

- Forte dimension/incidence transfrontalière ;
- Maîtrise d'ouvrage multiple ;
- Montage financier complexe impliquant du financement du projet d'agglomération ;
- Risques (financier, réputation) importants de la mesure.

Sur base de ces critères, les projets majeurs suivants ont notamment été définis : le tram de Saint-Julien et le tram Nations – Grand-Saconnex.

Les recommandations reportées concernent :

- La mise à jour du manuel de programme du projet d'agglomération intégrant notamment l'identification des risques et la définition d'un plan de communication (recommandations 1b et 1c). Cette recommandation a été reportée au 31 décembre 2021, en lien avec le changement de département intervenu en octobre 2020 et l'élaboration du projet d'agglomération 4 qui a été déposé à Berne le 8 juin 2021.
- L'établissement du programme multimodal à moyen terme, tel qu'inscrit dans la loi H 1.20 LMob à son article 11, a été initié par l'office cantonal des transports (OCT) dans un processus de révision de la stratégie multimodale. Ce programme s'inscrit dans la continuité de la stratégie multimodale à long terme qui est elle-même en lien étroit avec la révision du Plan directeur cantonal (PDCn) (recommandation 4). La mise en œuvre de cette recommandation a été reportée au 31 décembre 2022.



No 141 Gouvernance et gestion des lignes transfrontalières de tramway					
Numéro	Libellé	Risques	Responsable	Date échéance	Statut
141-R1a	Définir et identifier les projets « majeurs » du programme d'agglomération.	Modéré	SAEF/Projet d'agгло.	30.06.2019 31.12.2019 report 31.03.2021	Fermé
141-R1b	Définir un modèle de fiche de risques « projet majeur ».	Modéré	SAEF/Projet d'agгло.	30.06.2019 31.12.2019 report 31.03.2021	Ouvert
141-R1c	Définir une structure de plan de communication pour « projet majeur ».	Modéré	SAEF/Projet d'agгло.	30.06.2019 31.12.2019 report 31.03.2021	Ouvert
141-R2a	Définir l'organisation de pilotage des projets majeurs et l'implication de l'équipe du projet d'agglomération.	Modéré	SAEF/Projet d'agгло. DI/DT (maîtres d'ouvrages)	30.06.2019 report 31.12.2019	Fermé
141-R2b	Revoir le rôle et les responsabilités des chefs de projet « Métier » de l'équipe du projet d'agglomération.	Mineur	SAEF/Projet d'agгло.	31.12.2019	Fermé
141-R2c	Définir une structure de pilotage coordonné pour les mesures du projet d'agglomération concernant plusieurs maîtres d'ouvrage.	Modéré	SAEF/Projet d'agгло.	30.06.2019 report 31.12.2019	Fermé
141-R3	« Redynamiser » les PACA comme support à l'élaboration du PA4 et au suivi des réalisations entreprises.	Mineur	SAEF/Projet d'agгло.	30.06.2020	Fermé
141-R4	Créer le document « Programme multimodal » à moyen terme.	Mineur	DGT	30.06.2020 30.06.2021 report 31.12.2022	Ouvert
141-R5	Mettre à jour la méthodologie de gestion de projet de tramway.	Modéré	DGT/DTC	30.09.2019 31.12.2019 report 31.12.2020	Fermé
141-R6	Mettre en place un outil de suivi de la documentation des projets de tramway.	Mineur	DGT/DTC	30.09.2019 report 31.12.2019	Fermé
141-R7a	Revoir les priorités des mesures du projet d'agglomération à mettre en œuvre tant au niveau cantonal que de l'agglomération du Grand Genève (objectif : réalisation).	Significatif	SAEF/Projet d'agгло.	30.06.2019	Fermé
141-R7b	Adapter le plan décennal des investissements en fonction des décisions prises par la DELTA et le GLCT Grand Genève.	Modéré	Commission de présélection des invest.	En cours Permanent	Fermé
141-R8	Proposer une modification de la LRTP pour assurer le financement cantonal des lignes de tramway.	Mineur	DGT/DTC	30.09.2019 report 30.06.2020	Fermé
141-R9	Établir le plan de ressources en cohérence avec la planification des projets (dont la ligne de tramway Genève Saint-Julien-En-Genevois).	Significatif	PFI	30.06.2019	Fermé
141-R10	Adapter le processus de demande de cofinancement fédéral.	Significatif	SAEF/Projet d'agгло.	30.06.2021	Fermé