



# N° 141 Audit de légalité et de gestion relatif à la gouvernance et gestion des lignes transfrontalières de tramway

rapport publié le 19 octobre 2018

No 141 Gouvernance et gestion des lignes transfrontalières de tramway			
Recommandations proposées	10	Ouvert	1
		Fermé	9
		Refusé	-

Les dix recommandations émises par la Cour des comptes ont toutes été acceptées.

Au 31 décembre 2022, neuf recommandations ont été mises en œuvre, dont une fermée durant la période sous revue. Une autre recommandation était échue et a fait l'objet d'un report d'échéance au 30 juin 2024.

La recommandation mise en œuvre concerne l'établissement d'une approche spécifique pour la gestion des projets « majeurs » (recommandation 1). Les mesures majeures ont été intégrées au manuel de programme du projet d'agglomération du Grand Genève. La gestion des risques est déclinée en six étapes avec des indicateurs de suivi, et l'analyse de risque doit être réalisée pour chaque mesure (recommandation 1b). Le plan de communication fait partie de la liste des documents de projet nécessaires pour les mesures majeures (recommandation 1c). Ces modifications ont été validées par la plateforme interdépartementale (PFI) le 9 février 2023 et par la délégation du Conseil d'État aux transports, à l'aménagement et au transfrontalier (DELTAT) le 14 mars 2023.

La recommandation reportée concerne la création du programme multimodal à moyen terme. Cette recommandation a été reportée au 30 juin 2024 en lien avec la vision territoriale transfrontalière 2050 initiée, en 2022, avec les partenaires du Grand Genève. Cette réflexion nécessite une coordination avec la stratégie multimodale transfrontalière 2050 également en cours d'élaboration. Le programme multimodal à moyen terme intégrera les éléments ressortant de ces démarches.

No 141 Gouvernance et gestion des lignes transfrontalières de tramway					
Numéro	Libellé	Risques	Responsable	Date échéance	Statut
141-R1a	Définir et identifier les projets « majeurs » du programme d'agglomération.	Modéré	SAEF/Projet d'agglom.	<del>30.06.2019</del> <del>31.12.2019</del> report 31.03.2021	Fermé
141-R1b	Définir un modèle de fiche de risques « projet majeur ».	Modéré	SAEF/Projet d'agglom.	<del>30.06.2019</del> <del>31.12.2019</del> report 31.03.2021	Fermé
141-R1c	Définir une structure de plan de communication pour « projet majeur ».	Modéré	SAEF/Projet d'agglom.	<del>30.06.2019</del> <del>31.12.2019</del> report 31.03.2021	Fermé
141-R2a	Définir l'organisation de pilotage des projets majeurs et l'implication de l'équipe du projet d'agglomération.	Modéré	SAEF/Projet d'agglom. DI/DT (maîtres d'ouvrages)	<del>30.06.2019</del> report 31.12.2019	Fermé
141-R2b	Revoir le rôle et les responsabilités des chefs de projet « Métier » de l'équipe du projet d'agglomération.	Mineur	SAEF/Projet d'agglom.	31.12.2019	Fermé
141-R2c	Définir une structure de pilotage coordonné pour les mesures du projet d'agglomération concernant plusieurs maîtres d'ouvrage.	Modéré	SAEF/Projet d'agglom.	<del>30.06.2019</del> report 31.12.2019	Fermé
141-R3	« Redynamiser » les PACA comme support à l'élaboration du PA4 et au suivi des réalisations entreprises.	Mineur	SAEF/Projet d'agglom.	30.06.2020	Fermé
141-R4	Créer le document « Programme multimodal » à moyen terme.	Mineur	DGT	<del>30.06.2020</del> <del>30.06.2021</del> <del>31.12.2022</del> report 30.06.2024	Ouvert
141-R5	Mettre à jour la méthodologie de gestion de projet de tramway.	Modéré	DGT/DTC	<del>30.09.2019</del> <del>31.12.2019</del> report 31.12.2020	Fermé
141-R6	Mettre en place un outil de suivi de la documentation des projets de tramway.	Mineur	DGT/DTC	<del>30.09.2019</del> report 31.12.2019	Fermé
141-R7a	Revoir les priorités des mesures du projet d'agglomération à mettre en œuvre tant au niveau cantonal que de l'agglomération du Grand Genève (objectif : réalisation).	Significatif	SAEF/Projet d'agglom.	30.06.2019	Fermé
141-R7b	Adapter le plan décennal des investissements en fonction des décisions prises par la DELTA et le GLCT Grand Genève.	Modéré	Commission de présélection des invest.	En cours Permanent	Fermé
141-R8	Proposer une modification de la LRTP pour assurer le financement cantonal des lignes de tramway.	Mineur	DGT/DTC	<del>30.09.2019</del> report 30.06.2020	Fermé
141-R9	Établir le plan de ressources en cohérence avec la planification des projets (dont la ligne de tramway Genève Saint-Julien-En-Genevois).	Significatif	PFI	30.06.2019	Fermé
141-R10	Adapter le processus de demande de cofinancement fédéral.	Significatif	SAEF/Projet d'agglom.	30.06.2021	Fermé