UN NOUVEAU GUIDE SUR L'EVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES

Actualités

Le nouveau guide sur l'évaluation des politiques publiques, réalisé par l'entreprise Laoulia et publié sur le site de l'Office fédéral de la justice (OFJ), rappelle les objectifs fondamentaux de l'évaluation des politiques publiques. Destiné en priorité aux personnel de l'administration fédérale, ce guide propose un cadre méthodologique structuré pour la planification, la conduite et l'exploitation des évaluations. Une référence utile pour la Cour des comptes.

Le guide précise les principaux critères d'évaluation – pertinence, cohérence, efficacité, efficience et durabilité – ainsi que les différentes temporalités possibles, de l'évaluation ex ante à l'évaluation ex post. Il distingue par ailleurs clairement l'évaluation d'autres instruments de pilotage de l'action publique, tels que l'audit, le controlling ou le monitorage.

Une attention particulière est portée au pilotage des évaluations et à la qualité des travaux. Le guide décrit de manière détaillée les différentes phases d'une évaluation, de sa préparation à la phase post-évaluative, et clarifie les rôles et responsabilités des acteurs impliqués. Il souligne l'importance de l'indépendance des évaluateurs, du respect des principes éthiques et de la protection des données, tout en intégrant des réflexions récentes sur l'utilisation de l'intelligence artificielle dans les démarches évaluatives.

Le document est complété par une série d'outils pratiques, tels que des listes de contrôle, des modèles de cahier des charges ou des grilles d'analyse, destinés à soutenir la mise en œuvre concrète des évaluations et à en renforcer la qualité. Dans cette boîte à outils, l'on retrouve un modèle pour le calcul du budget, un modèle de grille d'évaluation des offres ou encore un modèle de plan de suivi d'un mandat d'évaluation.

Bien que conçu pour l'administration fédérale, ce guide constitue une source de référence utile pour l'unité d'évaluation de la Cour des comptes. Il offre un cadre méthodologique commun et des outils transférables qui peuvent enrichir les pratiques existantes et servir de point d'appui dans la conduite ou l'analyse d'évaluations de politiques publiques.

Laetitia MATHYS, évaluatrice expérimentée